

## 학교법인 응지학원 이사회회의록 (2020학년도 제8차)

회의소집통보일자		2020. 07. 30.	
이사 정수	7명	재적 이사	7명

1. 일시 : 2020년 9월 11일(금요일) 15시~18시30분
2. 장소 : 서울 서대문구 연희로2길 62 B동 잉겔스(커피숍)
3. 참석이사(6명) : 이사 이종원, 박혜경, 신영준, 이정표, 이정석, 사공윤
4. 불참이사(1명) : 이사 이창현
5. 배석 : 응지세무대학교 최○ 총장
6. 안건 : 1. 학교법인응지학원 정관에 관한 건  
2. 법인규정으로 분류된 규정을 학교 규정으로 변경하는 건  
3. 신입생 충원을 위한 학교 대책 및 활동에 관한 건  
4. 수익용 기본자신에 관한 건  
5. 기타 논의사항
7. 회의내용

**이사장 이종원** : 재적임시이사 7명 중 6명 참석으로 성원되어 2020학년도 제8차(임시이사회 제3차) 이사회 회의의 개최를 선언하고, 금일 이사회에 최○ 총장이 신입생 충원 제고 대책과 이와 관련한 활동을 설명하기 위하여 배석하였다고 말하고 응지세무대학교의 신입생 충원을 제고방안에 대한 보고를 함.

**배석 최○ 총장** : 신입생 충원율의 하락원인으로 재정지원제한대학 유형Ⅱ 선정에 따른 학자금 대출과 국가장학금 100%제한 그리고 2019년 8월 설립자의 법정구속에 따른 부정적인 언론 보도를 주요원인으로 설명하고, 개선대책으로 학교 조직을 신입생 충원 체제로 전환하고 학교 구성원 간 화합을 바탕으로 학생과 동문 등 응지인 중심의 홍보를 실시하고 교수들의 고등학교 방문 홍보를 강화하겠다고 말하다. 또한

[간서명]	이종원	박혜경	신영준
-------	-----	-----	-----

학과제 전환과 지도교수 시스템을 부활하고 자격증 중심대학으로서  
 응지세무대학의 강점을 언론에 집중홍보하며, 우수강사 확보, 세무·  
 회계 관련 계약학과를 운영하겠다고 말하다. 그리고 남북협력시대를  
 맞이하여 북한에 시장경제 체도를 교육하는 역할을 하겠으며 장기적  
 으로 이미지 개선을 위해 학교명 변경도 검토하겠다고 말하다.(세부  
 내용 회의자료 신입생 충원을 향상방안 참조)

이사장 이종원 : 총장의 발표내용에 대하여 이사들의 의견을 묻다.

이사 박혜경 : 코로나19 사태를 원인으로 학교 방문을 통한 대면 홍보의 한계를  
 지적하고 네이버 지식인 대응 등 온라인 포털사이트와 SNS를 활용  
 한 홍보 방안을 제시하다.

이사 신영준 : 나무위키의 사례를 들어 온라인상에 응지세무대학교 정보가 올바  
 로 게시되지 않고 있는 것을 문제로 지적하며 이를 개선하여야 한다  
 고 말하고 지도 교수제도의 운영시 교수가 지도학생을 세부적으로 개  
 별 관리하며 상담하고 지도한다면 학교와 관련 전공에 긍정적인 의견  
 이 온라인에서 표출될 수 있어 학교의 이미지를 상승시킬 수 있으며  
 이는 충원을 제고에도 도움이 될 것이라고 말하다.

이사 이정표 : 현재를 가장 엄중한 비상사태라고 인식하고 공격적이고 치밀하게  
 계획된 대응이 전체 조직차원에서 온라인 및 각종 SNS상에서 이루  
 어지기를 바란다고 말하다.

배석 최○ 총장 : 이사님들의 충고를 적극 반영하여 학생 및 동문 등 응지인  
 중심의 홍보를 주축으로 전 조직이 충원을 향상에 역할을 할 수 있도  
 록 하겠다고 말하고 특히 홈페이지 개선 등 인터넷 중심의 홍보에 집  
 중하겠다고 말하다.

이사장 이종원 : 추가로 충원을 관련 논의사항이 없는지 묻고 없다고 하자 간사  
 에게 추가 안전의 상정을 요구하다.

간사 홍영섭 : 급변하는 환경에 신속하게 대응하고 효율적인 조직 운영을 위한  
 근거를 마련하기 위하여 응지세무대학교에서 응지학원 정관 제74조  
 (하부조직) 개정안을 상정하였다고 말하고 관련 신규대조표는 회의

[간서명]	이종원	박혜경	신영준
-------	-----	-----	-----

자료를 참조해 달라고 말한다.

이사장 이종원 : 개정안에 대한 이사들의 의견을 묻는다.

이사전원 : 조직을 바꿀 때마다 정관을 바꿀 수는 없으며, 애당초 상위법인 정관에 맞게 학교의 조직과 인적자원의 배치가 이루어 졌어야 한다고 말한다. 그리고 예를 들어 학교수입 확충을 위해 요즘 다른 대학에서도 갖추고 있는 산학협력처의 신설이 필요하다면 관련 처의 설치필요성과 효과 등을 이사회에 설명하고 정관의 개정을 요청하면 된다. 현재 정관이 정한 규정에 따라 학교를 운영하는 것이 효율성을 방해하지 않을 것으로 판단되어 정관 개정의 건에 반대하다.

이사장 이종원 : 직제는 조직운영의 기본에 관한 것으로 모든 직제 관련 규정 상호간에 불일치가 있어서는 안 되는데, 웅지세무대학교의 경우 정관과 학칙, 사무분장규정 간에 불일치가 발생되고 있으며 이사회에 제출한 자료나 홈페이지 공개 자료도 서로 일치하지 않는 경우가 있다고 말하고 모든 규정은 정관을 중심으로 일치시킬 것을 요구하다. 또한 대학 정상화를 위해서는 조직의 정비와 더불어 보직자 인사가 중요하다고 말하고 인사에서 대학 정상화 의지가 오해받지 않도록 모든 교원에게 보직임용의 기회가 주어질 수 있도록 하고 이해관계나 사적인 연의 영향으로 인사가 이루어지지 않도록 공정한 인사를 해줄 것을 요청하고 정관 개정의 건은 이사들의 동의로 기각하기로 의결하고 간사에게 다음 안건의 상정을 요구하다.

간사 홍영섭 : 다음 안건으로 법인규정으로 운영되고 있는 규정을 학교 규정으로 전환하는 건을 상정하다.

이사전원 : 교원업적평가규정 등 5개 규정은 내용상 학교 규정으로 전환되는 것이 타당하다고 판단되나 전환을 위해서는 규정내용이 법인규정사항이 아닌 것이 증명되어야 하고 학교규정사항이 법인규정으로 운영되는 이유가 따로 있는지 확인이 필요한 바, 전환 요구 규정에 대한 자료를 보완하여 다시 상정해 주기를 요청하다.

이사장 이종원 : 법인규정으로 운영되고 있는 규정을 학교 규정으로 전환하는

[간서명]	이종원	박계진	신영주
-------	-----	-----	-----

건은 자료를 보완하여 다시 상정해 주기를 요청하고 다음 안건의 상정을 요구하다.

간사 홍영섭 : 교원보수규정의 대 타협을 통한 갈등의 소지를 해소하기 위하여 웅지세무대학교의 교원보수조정심의위원회에서 교원보수체계 가이드라인 설정을 요청하였다고 말하고 관련 건을 상정하다

전 원 : 교원보수의 결정 관련 규정이 있다면 관련규정에 따르면 되고 규정이 불합리할 경우 규정의 개정을 통해 문제를 해결하라고 말한다. 그리고 신입생 및 재학생 충원율이 급감하는 상황에서 재정수입의 대부분을 등록금에 의존하는 대학사정을 고려하여 교원보수지급규정의 개정으로 교원보수의 평균액을 증가하지 않는 범위에서 총장이 교원들과 협의하여 이사회에 보고 후 결정하면 될 것이라고 말한다.

이사장 이종원 : 교원보수와 관련된 사항은 학교의 재정상황을 고려하여 총장이 관련 규정에 따라 결정하도록 권유하는 것으로 의결하고 간사에게 논의하여야 안건이 있는지 묻다.

간사 홍영섭 : 수익용 기본재산의 현재 상황은 학교법인이 2020년 2월 28일자로 임차기간이 종료한 임차인 (주)WAT가 미납한 임대료와 이와 관련한 손해배상액을 청구하는 소를 제기중이라고 말한다. 그리고 학교법인과 (주)WAT의 계약은 2020년 2월 28일자로 종료되었으나 (주)WAT와 전대차계약을 맺고 있는 2개 업체((주)메트로가든, 스테이포유)는 (주)WAT와의 계약이 2023년 11월 30일까지라는 것을 이유로 점유를 계속하고 있어 법적인 소송으로 건물의 점유권을 확보하여야 할 상황이라고 말한다. 그러나 최대한 빠른 수익 실현을 위해서는 소송보다는 재산 가치를 공정하게 평가한 임대료를 기준으로 전차인과 원만한 합의를 통해 문제를 해결하는 것이 학교법인에 이익이 되는 일이라고 말한다.

전 원 : 수익용재산의 이익실현이 최대한 빨라질 수 있도록 하자고 말하고 공정한 시장가액에 맞는 정당한 임대료를 받는다면 법적절차 없이 합의를 통해서도 가능할 것이라고 하다.

[간서명]	이종원	백혜경	신영도
-------	-----	-----	-----

이사장 이종원 : 수익용재산의 빠른 이익실현을 위하여 최선을 다하겠다고 말하고 논의하여야 할 추가 안건이 있는지 묻다.

간사 홍영섭 : 설립자 송상엽의 응지생활관주식회사의 주식 무상증여 건을 말한다.

전 원 : 주식의 가치가 얼마인지 확인할 수 없고, 법인에 여력이 없는 상황에서 무상증여라고 하더라도 증여세 문제가 발생할 수 있으며, 증여세를 설립자가 모두 부담한다고는 하나 현재 학교법인과의 소송을 고려할 때 부담 가능한 경제력이 되는지 의심스럽다고 말하고 이 건은 순수한 의도가 아닌 설립자 본인이 형사소송에서 유리한 판결을 이끌어내기 위한 것으로 의심된다고 말하다.

이사장 이종원 : 향후 관련주식을 현금화 하여 기부한다면 검토하자고 말하고 간사에서 추가 논의사항이 있는지 묻다.

간사 홍영섭 : 사립학교법 제18조의 3 제2항에 따라 이사회 회의록의 간서명 및 간인을 위한 대표 3인을 호선해 줄 것을 요청하다.

전 원 : 이종원 이사장, 박혜경 이사, 신영준 이사를 간서명자로 호선으로 추천하다.

이사장 이종원 : 전원동의로 이종원 이사장, 박혜경 이사, 신영준 이사를 간서명자로 의결하고 추가 논의사항이 있음을 확인한 후 전원 동의로 다음 이사회는 2020년 10월 12일 14시에 응지세무대학교에서 개최하기로 의결하고 이사회의 폐회를 선언하다(18시00분).

2020. 9. 11. 18시 00분

위 사실을 확인함.

학교법인 응지학원

[간서명]	이종원	박혜경	신영준
-------	-----	-----	-----

이사장	이	종	원	이종원
이사	박	혜	경	박혜경
"	신	영	준	신영준
"	이	정	표	<del>이정표</del>
"	이	정	석	이정석
"	사	공	윤	사공윤

[간서명]	이종원	박혜경	신영준
-------	-----	-----	-----